経営トップセミナー

明日からできる 3時間 東京開催

間接工数を減らす5つの手法

もの作り経営指導実績30年のノウハウ全て公開

「間接工数が増えている！」

創業した当時と、30年経った今を比べて痛感する事です。

肌感覚ですが、**付加価値労働生産性（付加価値額÷間接労務費）が20～30**%悪化しているように思えるのです。

この数字が悪くなる意味は、粗利の少ない製品の売上が増加している一方（分子）、給与・賞与は言うに及ばず社会保険料や福利厚生費等々も含めた全ての労務費（分母）が増えているという事です。

このような工場では、次のような事例がよく見受けられます。

①営業部門が納期管理や外注・材料手配業務を行っており、「条件の良い仕事をたくさん取る」といった本来の営業活動が疎かになっている。

②生産管理や資材・購買部門では、相変わらず給料の高いベテランが仕切っており、人が育っていない。

③資材・外注部門や経理部門は、月末・月初になると納品書や請求書チェック、検収差異金額の調査等に多くの時間を割いている。

④品質保証部門が本来の仕事をしていないために、レベルの低いクレームが頻発し、そのフォローに営業や生産管理の人達が振り回されている。

⑤製造部門は本来直接作業だけに集中すべきであるが、図面や標準類の不備、欠品の乱発、設備不具合の多発によるロスが多く、いつもバタバタしている。

⑥残業が多くの部門で慢性化している。また退職者も増加傾向にあり、常に人手不足を訴えている。

ではどうすれば間接工数を減らすことができるのか―
裏面にある“**5**つの手法”を数年間実行すれば、目標値に達するという経験則があります。

――もの作り経営指導実績30年――
西田順生（にしだ じゅんせい）

講師：西田順生のプロフィール

★1996年独立：現場改善が中心だった。今思うと恥ずかしい。
★2001年：“営業マンの安直な値下げ問題”をきっかけに、原価と値決めにフォーカス！あっという間に利益を2～3倍にすることができた。
★2004年：『粗利を2倍にする価格決定論』（PHP研究所）を出版！これが大ヒット。大手セミナー会社や銀行でセミナー講師を。
★2006年：「収益改善プログラム(通称IPP)」を開発。“返金保証付き”で発売。
★2015年：息子 西田雄平がIPPをブラッシュアップし、多くの中小企業の利益最大化に貢献。
★2023年：65歳の誕生日を機に代表権を息子に。現在、株式会社 西田経営技術士事務所の取締役会長として、全国の中小企業の社長を応援している。

〈講師実績〉
日本経営合理化協会様他：全174回（2025年10月時点）

〈主著〉『値決め経営』日本経営合理化協会より『儲けの9割は「値決め」で決まる！』『5人分の仕事を3人で回す「ムダ時間」削減術』『買い叩かれない会社の3つの戦略』『緊急！収益改善会議』以上KADOKAWAより、『作る前にコストダウンする技術』、『粗利を2倍にする価格決定論』以上PHP研究所より、その他多数あり。

主催・お問い合わせ先
株式会社 西田経営技術士事務所
〒103-0016
東京都中央区日本橋小網町8番2号
BIZMARKS日本橋茅場町1F
TEL03-6411-1264
FAX03-6411-1265
URL: https://www.ni-g-j.co.jp/
Eメール: daihyou@ni-g-j.co.jp
問い合わせ担当者
業務　西田麻美（まみ）

“製造業のための”収益改善コンサルティング会社
株式会社 西田経営技術士事務所

セミナーカリキュラム

1. 間接工数が多くなる原因
   (1)“職場の主”が仕事を続けているから
   (2)複数部門で“同じ仕事”をしているから
   (3)営業や技術部門が、次の部門に“汚泥を流す”から
   (4)各部門に職務分掌表がないから
   (5)陳腐な生産管理システムだから
   (6)もの作り組織になっていないから

2. 間接工数を減らす5つの手法

手法1　本来の職務分掌で仕事をさせる
(1)もの作りに必須の“部署”はこれだ!
(2)「職務分掌表」を作らせなさい

手法2　本来の「もの作り組織」にする
(1)3つの型を知る
(2)3つの型の「長短」
(3)貴社はどの型がベストか?

手法3　従業員に「改革基本精神10ヶ条」を実践させる

手法4　経営幹部に「3つの○○」を徹底させる

手法5　「業務分析」でムダを取る

詳細

◆実施日時

2026年3月6日(金)13:30〜16:30

◆参加費用

30,000円(税込)/**おひとり様**

◆場所

日本印刷会館
〒104-0041 東京都中央区新富1-16-8
【アクセス】　東京駅八重洲口から　タクシー約7分
有楽町線　新富町駅から　徒歩約5分
日比谷線　八丁堀駅から　徒歩約5分
浅草線　宝町駅から　徒歩約10分

◆セミナーのお申込み・代金のお支払い方法

①下記の「申込書」をFAXしてください。
②お申込み後、当社より「セミナー受付完了」のメールをいたします。
③2営業日以内に当社からのメールが届かない場合、お手数ですがご連絡ください。
④受付完了後、当社より「受講証」および「請求書」をメールさせていただきます。
⑤「請求書」に記載の参加料金を指定口座にお振込みください。
⑥当日セミナー会場へお越しください。

◆ウェブサイトでもお申込み可能です!

https://www.ni-g-j.co.jp/　⇒

セミナーNo.260306明日からできる間接工数を減らす5つの手法申込書

▶FAX 03−6411−1265(24時間受付中!)
▶ウェブ申込みも可能! **https://www.ni-g-j.co.jp/**

※お申込み後2営業日以内に当社からの連絡がない場合、お手数ですがご連絡ください。

ふりがな			
会社名			
所在地	□□□-□□□□		
TEL番号		FAX番号	
連絡担当者	部署 役職	(ふりがな) 氏名	
メールアドレス(必須)	※受講票等をお送りします。		
参加者	部署 役職	ふりがな 氏名	部署 役職	ふりがな 氏名
	部署 役職	ふりがな 氏名	部署 役職	ふりがな 氏名

※同業者・個人の参加はお断りいたします。
※入手した個人情報につきましては、本セミナーの連絡および弊社活動のご案内のみに使用させていただきます。

ZERO CARBON FACTORY
この印刷物はScope1、2のCO_2排出量を実質ゼロとした工場で印刷されています。