

もの作り! 経営トップセミナー

3時間 東京開催

本当に儲かっている5%の会社だけが知っている〈4つの鉄則〉 今からでもできる「値決め経営」

当社の顧問先様だけに教えていた独自ノウハウを大公開!

本講座の目的は、高騰する材料費や労務費をどうしたら上手に“価格転嫁”できるのか、どうすれば**安売りすることなく**受注獲得することができるのか、喉から手が出るほど受注したい案件では“**赤字で売って儲ける技**”を使う方法、さらにはお客様のわがままによって利益がかすめ取られたりする状況から脱する方法をお教えすることにあります。

「売上を上げろ!」「コストダウンしろ!」「値段を下げてでも仕事を取れ!」…。多くの会社が、こうした合言葉のもと経営を続けてきました。

でも儲けを出せない――。

これが95%の会社の現実です。しかし、5%の会社は、儲かって儲かって仕方ない状況にあります。

その差を分けているものは何か――。

それは、値決めです。

儲かっている会社には、必ず“値決めルール”があります。

本講座は、“値決めルール”の4つの鉄則を徹底指導する専門講座です。

――もの作り経営指導実績30年――

西田 順生 (にしだ じゅんせい)

講師: 西田順生のプロフィール



★1996年独立: 現場改善が中心だった。今思うと恥ずかしい。

★2001年: “営業マンの安直な値下げ問題”をきっかけに、原価と値決めにフォーカス! あっという間に利益を2~3倍にすることができた。

★2004年: 『粗利を2倍にする価格決定論』(PHP研究所)を出版! これがヒット。大手セミナー会社や銀行でセミナー講師を。

★2006年: 『収益改善プログラム(通称IPP)』を開発。“返金保証付き”で発売。

★2015年: 息子 西田雄平がIPPをブラッシュアップし、多くの中小企業の利益最大化に貢献。

★2023年: 65歳の誕生日を機に代表権を息子に。現在、株式会社 西田経営技術士事務所の取締役会長として、全国の中小企業の社長を応援している。

〈講師実績〉

日本経営合理化協会様他: 全174回 (2025年10月時点)

〈主著〉『値決め経営』日本経営合理化協会より『儲けの9割は『値決め』で決まる!』『5人分の仕事を3人で回す「ムダ時間」削減術』『買い叩かれない会社の3つの戦略』『緊急! 収益改善会議』以上KADOKAWAより、『作る前にコストダウンする技術』、『粗利を2倍にする価格決定論』以上PHP研究所より、その他多数あり。

主催・お問い合わせ先

株式会社 西田経営技術士事務所
〒103-0016
東京都中央区日本橋小網町8番2号
BIZMARKS日本橋茅場町1F
TEL 03-6411-1264
FAX 03-6411-1265
URL: <https://www.ni-g-j.co.jp/>
Eメール: daihyou@ni-g-j.co.jp
問い合わせ担当者
業務 西田麻美(まみ)

職人経営

利益意識が低い



品質と納期に追われている

儲からない製品をせっせと売っている

値決めは営業マン任せ

商人経営

利益意識が高い



品質と納期を武器にしている

儲かる製品をとことん売り伸ばしている

値決めは**値決めルール**

“製造業のための” 収益改善コンサルティング会社
株式会社 西田経営技術士事務所

鉄則1 職人経営から商人経営に変える！

- (1)作る前で勝負が決まる一値決めは経営だ！！
- (2)社長の机に「利益一覧表」を
- (3)4つの戦略

鉄則2 「原価と値決め」に心血を注ぐ！

- (1)「利益の方程式」を実行するだけ
- (2)原価は1つ、売価は無量大
- (3)赤字と知って売ることが重要！
- (4)赤字で売って儲ける技とは
- (5)“裏の売価”に目を向けろ！

鉄則3 上手な「値上げ交渉」の仕組みを作る！

- (1)対象製品を絞る！
- (2)交渉に臨む前にすべきこと
 - ①泣き寝入りリストを作る
 - ②魅力価値を挙げておく
- (3)価格改定文書の書き方
- (4)交渉のツボはここだ！
- (5)フォローアップがポイント
- (6)“値決め技術”を残す

鉄則4 儲けるための原価計算に変える！

- (1)儲からない「全部原価計算方式」
- (2)儲けるための「直接原価計算方式」

◆実施日時

2026年2月13日(金)13:30~16:30

◆参加費用

30,000円(税込)/おひとり様

◆場所

日本印刷会館

〒104-0041 東京都中央区新富1-16-8

【アクセス】 東京駅八重洲口から タクシー約7分
有楽町線 新富町駅から 徒歩約5分
日比谷線 八丁堀駅から 徒歩約5分
浅草線 宝町駅から 徒歩約10分

◆セミナーのお申込み・代金のお支払い方法

- ①下記の「申込書」をFAXしてください。
- ②お申込み後、当社より「セミナー受付完了」のメールをいたします。
- ③2営業日以内に当社からのメールが届かない場合、お手数ですがご連絡ください。
- ④受付完了後、当社より「受講証」および「請求書」をメールさせていただきます。
- ⑤「請求書」に記載の参加料金を指定口座にお振込みください。
- ⑥当日セミナー会場へお越しください。

◆ウェブサイトでもお申込み可能です！

<https://www.ni-g-j.co.jp/> ⇒



セミナーNo.260213今からでもできる「値決め経営」申込書

▶ **FAX 03-6411-1265** (24時間受付中!)

▶ ウェブ申込みも可能! <https://www.ni-g-j.co.jp/>

※お申込み後2営業日以内に
当社からの連絡がない場合、
お手数ですがご連絡ください。

ふりがな					
会 社 名					
所 在 地	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>				
TEL 番号			FAX 番号		
連絡担当者	部署 役職		(ふりがな) 氏 名		
メールアドレス (必須)	※受講票等をお送りします。				
参 加 者	部署 役職	ふりがな 氏 名	部署 役職	ふりがな 氏 名	
	部署 役職	ふりがな 氏 名	部署 役職	ふりがな 氏 名	

※同業者・個人の参加はお断りいたします。

※入手した個人情報につきましては、本セミナーの連絡および弊社活動のご案内のみに使用させていただきます。



この印刷物は
Scope1、2のCO₂排出量
を実質ゼロとした工場
で印刷されています。