

“中小製造業のための”収益改善セミナー

東京
開催

第6回 もの作り!

2ヶ月集中講座!!

全3日間

原価管理“強化塾”

参加特典

1. 原価計算フォーマットをプレゼント!
2. 希望者全員に個別ウェブ指導を実施!

【※極めて秘匿性の高いノウハウを公開するため
“会場開催限定”とさせていただきます。】

① 材料費
② 人件費
③ 経費

対象部門 ▶ 製造、技術、生産管理、資材、営業、経営企画、経理部門の方々
役 職 ▶ 経営者、経営幹部、部長、課長、係長クラスの方々

このセミナーの特長

- ☑ 脱・ドンブリ勘定! 数字と根拠に基づいた原価管理のやり方を学ぶ!
- ☑ 短期集中! 利益アップにつながる原価計算の「型」を、その場で作る!
- ☑ [講義]⇔[検討/宿題]⇔[質問]を重ね、自社向けにカスタマイズ!
- ☑ コストアップ抑制、適切な値決め/値上げ、合理的な設備投資etc…をしていきたい企業様にピッタリの超実践型セミナー!

受講企業様のお声

- ▶ 基本から学べるセミナーだったので、安心して受講できた。(電子機器 生産管理 M氏)
- ▶ 自社だけでは難しかった部分が、具体的に進められるようになった。セミナーの内容を社員と共有し一つ一つ取り組んでいきたい。将来の投資計画もこれで立て易くなった。(食品加工業 経営者 O氏)
- ▶ 座学だけではなく、実際に自社のケースに当てはめて原価計算することができた。(木工業 経営企画室 T氏)
- ▶ 加工費=利益ではない、と痛感した。(プラスチック成形業 製造 F氏)
- ▶ 今まで売上金額ばかりを気にしていて、全社利益額まで考えた営業活動ができていなかった。もしかすると赤字になっている製品があるかも…と考えるきっかけになった。(金属加工業 営業 H氏)
- ▶ 売価や加工単価の値が問題ないのか? 間接費や販管費の実態はどうなのか? 本当に利益を生み出せる仕組みになっているのか? 自社の現状を見直す良いきっかけになった。経営に携わる人は受講必須だと思う。(化成品 経営企画 Y氏)
- ▶ 「昔からこうだから」というのを、変えなくては! と思えた。(印刷業 業務 I氏)

講師紹介

にしだ ゆうへい
収益改善コンサルタント 西田 雄平

(株)西田経営技術士事務所 代表取締役。2009年法政大学経営学部を卒業後、ミネベアミツミ(株)に入社し購買管理の実務を経験。24歳で同社最大の生産拠点であるタイ工場に赴任。現地マネジメントに加え、アジア諸国の経営者とタフな商談や価格交渉を行なう。

その後、西田経営技術士事務所に移り、収益改善コンサルタントとして全国の中小製造業へ「収益改善プログラム(通称IPP)」を導入。原価と値決めにメスを入れ、顧問先企業の利益創出に億単位で貢献。社内に利益意識が醸成され、経営感覚の鋭い社員が育ってくると多くの経営者から好評を得ている。官公庁や大手セミナー会社での講師も務める。

〈コンサル実績(一部)〉

- ◆X社(社員数 40名)/IPP導入1年後、年間6,000万円の価格改定に成功!
- ◆Y社(社員数100名)/見積り条件を見直し/年間1億円の選別費用が削減!
- ◆Z社(社員数110名)/売価20%アップ! 過去最高益を達成! など多数

〈講師実績〉

大手、官公庁/61回(東京商工会議所、日刊工業新聞社、中小企業大学校など)

自社開催/63回(もの作り/収益改善“強化塾”、もの作り! 管理者養成学校、値上げ・値決めの上手なやり方など)

企業内研修/多数(IPP導入研修会、もの作り“入門塾”など)

〈著書〉

『中小企業のための「値上げ・値決め」の上手なやり方がわかる本』日本実業出版社

“製造業のための” 収益改善コンサルティング会社
株式会社 西田経営技術士事務所

最大利益の確保

「顧客満足」や「地域社会への貢献」となるが企業の命題。各社、その実現に向けて日々、一生懸命、仕事をしておられます。

もの作り企業において言えば、**利益を最大化するために重要なのが、次の「利益の方程式」。**

【利益の方程式】

製品Aの利益↗=(売価↗－原価↘)×数量↗

詰まる所、黒字製品をたくさん売り、赤字製品はなるべく売らない。この原理原則に従っていきます。

製造業も商売ですから、**利益率の高い(低い)製品や得意先を見極め、営業戦略や製品戦略を考えて、今後もその製品・得意先に注力するのか、あるいは手を引くのか、意思決定を下していかなければなりません。**↗

しかし、多くの中小企業様の実態はというと、“原価が曖昧”…

具体的には、次のような問題です。

＜実際のコンサル現場でみられた事例＞
「一部の費用しか原価計算できていない」
「チャージレートの設定根拠が不明。ずっと見直してきていない」
「管理費は昔から一律〇〇%をオン」
「同じ製品なのに、人によって原価計算の結果が異なる。何を信じて良いか分からない。」
「見積書の明細を、原価だと誤解している」

このように経営の土台となる原価が軟弱地盤と化し、利益の方程式を解くことができなくなっているのです。
しかも厄介なことに、この問題を放置したままでは、**どれだけ品質・納期・DX…などに力を入れても、低収益製品はそのまま会社に残り続けてしまうのです。**
いい加減な原価管理体制は**“真っ先に退治しなければならぬ”**のです。↗

このセミナーでは、長年のKKD（勘・経験・度胸）見積りから脱却し、最大利益を確保していくための原価管理手法について学びます。
そして実践！その場で自社製品の原価計算書を作っ
ていただきます。
“研修会の受けっぱなし”には、させません。

講師は、これまで数多くの中小企業様の収益アップに貢献してきた西田雄平が担当。
豊富なコンサル経験と成功事例を交え、はじめての方でも分かるように！実践的に！解説いたします。

「しっかり儲けたい！」という企業様は、今すぐ【ウラ面】よりお申込みを！
皆様のご参加を心よりお待ちしております。

株式会社 西田経営技術士事務所
代表取締役



セミナーカリキュラム

【第1日目】

■セッション1. もの作り原価計算の基本から知ろう！

- (1) もの作りも商売だ！
- (2) 原価より高く売れ！
- (3) 原価とは？売価とは？
- (4) 原価の三要素
- (5) 2つの原価
- (6) 原価を押し上げる6つの要因を抑えよ！
- (7) 勝手に原価をイジるな！
- (8) 標準原価計算書のイメージ

■セッション2. 原価を管理するとは？

- (1) そもそも管理するとは何か？
- (2) 原価統制(コスト・コントロール)とは？
- (3) 実績原価計算書のイメージ
- (4) 原価差異分析の方法
- (5) 原価企画(コスト・プランニング)とは？

■セッション3. 収益改善の心構え

- (1) 改善基本精神10ヶ条
- (2) あるべき姿の追求
- (3) 上手に仕組み作りを進めるコツ

■セッション4. 悔えるな！材料費の計算方法

- (1) BOM(部品表)が命！その本来の作り方
 - (2) 仕入単価の決定方法
 - (3) 材料ロスの算入方法
 - ①不良ロスと歩留りロスの違い
 - ②多品種少量に負けない！段取り材料ロスの計算
- 【検討】実際にBOM(部品表)を作成しよう！
- 【検討】実際に材料費を計算しよう！



【第2日目】

■セッション5. 加工費の計算方法

- (1) まずは工程設計書を作ろう
 - (2) 5つのSTの設定方法
- 【検討】実際に工程設計書を作成してみよう！
- (3) "作業者"にまつわる加工費(直接労務費)の計算方法
 - ①直接マンレートの設定方法
 - 【検討】直接マンレートの計算方法について検討しよう！
 - (4) "機械"にまつわる加工費(設備費)の計算方法
 - ①マシンレートの設定方法
 - 1) 減価償却費の考え方
 - 2) 運転費用(修繕、保守、消耗品、エネルギー費)の考え方
 - ②真の稼働率を知る
- 【検討】マシンレートの計算方法について検討しよう！
- (5) 多品種少量に負けない！段取り作業費の計算方法
- 【検討】段取り作業費の計算方法について検討しよう！
- 【検討】原価計算書に加工費を反映させよう！

■セッション6. イニシャル費の計算方法

- (1) ハード(金型、刷版、専用ジグ、専用設備など)
 - (2) ソフト(設計、研究、開発費など)
- 【検討】イニシャル費の計算・回収方法について検討しよう！

■セッション7. 外注費の計算方法

- (1) 外注加工費の計算方法
 - (2) 外注価格の決定方法
- 【検討】外注費の算入方法について検討しよう！

【第3日目】

■セッション8. 運賃の計算方法

- (1) 自社便の場合
 - (2) 運送会社の場合
 - (3) 宅配便の場合
- 【検討】運賃の算入方法について検討しよう！

■セッション9. 間接費の計算方法

- (1) 間接費計算の基本
 - (2) 間接費レートの種類
 - (3) 製造間接費の計算方法
 - (4) 販管費の計算方法
 - (5) 外注管理費の計算方法
- 【検討】間接費の算入方法について検討しよう！

■セッション10. 儲けにつながる！標準原価計算書の作り方

- 【検討】実際に標準原価計算書を作成しよう！
- 【検討】自社で使いやすい様にカスタマイズしよう！

■セッション11. PDCAを回せ！実績原価計算書の作り方

- (1) 実績原価計算のコツ
- (2) 材料費(実績)の計算方法
- (3) 加工費(実績)の計算方法
- (4) イニシャル費(実績)の計算方法
- (5) 運賃(実績)の計算方法
- (6) 外注費(実績)の計算方法
- (7) 間接費(実績)の計算方法

■セッション12. 計画通りにできたかチェックする！原価統制の実践

- (1) 原価統制(コスト・コントロール)の技術を知る
 - (2) 原価差異分析を体験する【演習】
- 【検討】実績原価計算・原価統制の方法を検討しよう！

■セッション13. 真のコストダウン！原価企画の実践

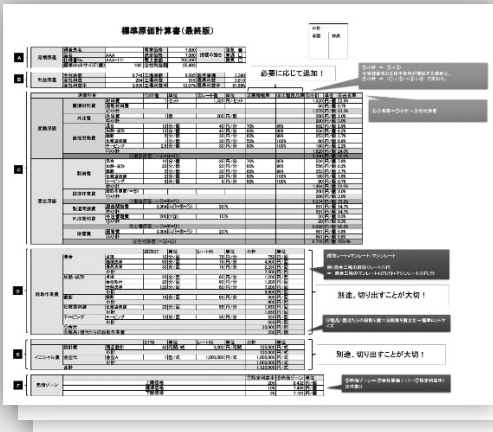
- (1) 原価企画(コスト・プランニング)の技術を知る
- (2) なぜ原価企画が必要なのか？
- (3) 成果が出るコストダウンの進め方
- (4) まずは「ECRS」を考えよ！

このような企業様へ

- ①もっと収益改善を進めたい
- ②数字と根拠に基づいた原価計算をしていきたい
- ③儲かっている製品(顧客)とそうでない製品(顧客)を見極めたい
- ④現在の見積り方法に疑問を抱いている
- ⑤価格転嫁力に不安がある
- ⑥コストアップ抑制を図りたい

このセミナーで得られる成果物

- ①数字と根拠に基づく原価計算書
- ②信頼できる製品別損益リスト、顧客別損益リストの作り方
- ③収益改善につながる原価管理手法



後日 希望者へ個別ウェブ指導

次のような疑問にお答えします！

「学んだことを実践してみたけど、不明点が出てきた」

「このやり方で合ってるのか、チェックしてほしい」

「今後どうすれば良いのか、具体的なアドバイスが欲しい」

手順 1

講師と実施日時を決定。

手順 2

事前に必要資料をメール。

手順 3

当日ウェブにて指導。
受講者1名につき+2名まで参加可。
(1.5時間まで)

実施日時	第1日目：2025年 9月 2日(火) 10:00～16:30 第2日目：2025年 9月19日(金) 10:00～16:30 第3日目：2025年10月17日(金) 10:00～16:30 ※極めて秘匿性の高いノウハウを公開するため、“会場開催限定”とさせていただきます。		申込み〆切 8月28日(木)まで
参加費用	全3日間の総合計 ・1名につき： 148,000円 (税込) ・2名でご参加(お一人につき)： 128,000円 (税込) ・3名以上でご参加(お一人につき)： 108,000円 (税込) 3日間を分割して受講することはできません。 また途中欠席されても返金はできませんので、ご了承ください(代理出席は可能です)。 上記には、個別ウェブ指導の料金も含まれます。		
場 所	日本印刷会館 〒104-0041 東京都中央区新富1-16-8 ◆アクセス …… 東京駅八重洲口からタクシー8分 有楽町線新富町駅から徒歩2分 日比谷線八丁堀駅から徒歩5分 浅草線宝町駅から徒歩9分		
セミナーのお申込み代金のお支払い方法	FAXでのお申込みの場合 ①下記の「申込書」をFAXしてください。 ②お申込み後、当社より「セミナー受付完了」のメールをいたします。 ③2営業日以内に当社からのメールが届かない場合、お手数ですがご連絡ください。 ④受付完了後、当社より「受講票」および「請求書」をメールさせていただきます。 ⑤「請求書」に記載の参加料金を指定口座にお振込みください。 ⑥当日セミナー会場へお越しください。	ウェブサイトからお申込みの場合 (1)当社ホームページにアクセスしてください。 URL： https://www.ni-g-j.co.jp/ QRコード：  (2)トップページの「最新セミナー情報」より、参加したいセミナーを選んでください。 (3)お申込みフォームがありますので、それをご利用ください。 (4)以降の流れは、左記②～⑥と同様です。	
主催 お問合せ先	株式会社 西田経営技術士事務所 〒103-0016 東京都中央区日本橋小網町8番2号 BIZMARKS日本橋茅場町1F TEL 03-6411-1264 FAX 03-6411-1265 https://www.ni-g-j.co.jp E-mail:daihyou@ni-g-j.co.jp お問い合わせ担当者 業務：西田麻美		



セミナーNo.250902「もの作り！原価管理“強化塾”」セミナー申込書				
▶FAX 03-6411-1265 (24時間受付中!) ▶ウェブ申込みも可能! https://www.ni-g-j.co.jp/			※お申込み後2営業日以内に 当社からの連絡がない場合、 お手数ですがご連絡ください。	
ふりがな				
会 社 名				
所 在 地				
TEL 番号			FAX 番号	
連絡担当者	部署 役職	氏名 (ふりがな)		
メールアドレス (必須)	※受講票等をお送りします。			
参 加 者	部署 役職	ふりがな 氏 名	部署 役職	ふりがな 氏 名
	部署 役職	ふりがな 氏 名	部署 役職	ふりがな 氏 名

※同業者・個人の参加はお断りいたします。
 ※入手した個人情報につきましては、本セミナーの連絡および弊社活動のご案内のみに使用させていただきます。