

全3日間

もの作り! 経営者学校

中小製造業を
利益最大化に
導いてきた
西田式経営手法

利益最大化!
これが第一!

～7年後、社長は 仕事をやめなさい～

参加特典

無料ウェブ指導2時間付き

「社長業とは、仕事をしないことである」

「世界ナンバーワンのスモールビジネスの権威」と称されているマイケル・E・ガーバーの明言です。
私はこれを次のように解釈しています。

「社長業とは、いかに仕事をしないようにするか、考えることである。」

そのためには、まず第一に利益最大化を図る必要がある!

今回開催する『経営者学校』では、

社長が出社しなくても回る会社にするための、

◆ 利益最大化の方法について、

◆ 会社を楽に動かす組織と社長交代のコツについて、

◆ 「社長診断」による“もの作りチェックの進め方”について、

お教えします。

<マイケル・E・ガーバーの紹介>

米国の雑誌『INC』誌は、「世界ナンバーワンのスモールビジネスの権威」、「起業の神様」と絶賛しています。一躍有名にした著書:『はじめの一步を踏み出そう』は、シリーズ累計で700万部以上のベストセラー。

参加をお勧めする方々

- ① 多忙を極めておられる社長と、その幹部の皆様
- ② 会社の利益をもっともっと増やしたいと思っておられる社長と、その幹部の皆様
- ③ 会社をもっと楽に回したいと思っておられる社長と、その幹部の皆様
- ④ 社長交代を考えておられる社長と、その幹部の皆様
- ⑤ 次期社長と次期幹部の皆様

*この学校でお教えすることを実行に移す際は、経営幹部の協力は必須です。

西田 順生

講師

収益改善コンサルタント: 西田 順生 (にしだ じゅんせい)

- ★1996年独立 現場改善が中心だった。今思うと恥ずかしい。
お客様の営業利益を増やせなかったにも関わらず、コンサルフィーをもらっていた。
- ★2001年 ある事件をきっかけに、原価と値決めにフォーカス!
あっという間に利益を2～3倍にすることができた。
- ★2004年 『粗利を2倍にする価格決定論』(PHP研究所)を出版!これが大ヒット。
大手セミナー会社や銀行でセミナー講師を。
- ★2006年 「収益改善プログラム(通称IPP)」を開発。“返金保証付き”で発売。
- ★2015年 息子:西田雄平がIPPをブラッシュアップし、多くの中小企業の利益最大化に貢献。
- ★2023年 65歳の誕生日を機に代表権を息子:西田雄平に。現在、株式会社 西田経営技術士事務所
の取締役会長として、全国の中小製造業の社長を応援している。

<講師実績>日本経営合理化協会他:全169回(2024年1月時点)

<主 著>『値決め経営』日本経営合理化協会より、『儲けの9割は値決めで決まる!』『5人分の仕事を3人で回す「ムダ時間」削減術』『買い叩かれない会社の3つの戦略』『緊急!収益改善会議』以上KADOKAWAより、『作る前にコストダウンする技術』『粗利を2倍にする価格決定論』以上PHP研究所より



“製造業のための” 収益改善コンサルティング会社
株式会社 西田経営技術士事務所

ある社長：A氏の日常



8～9時… ジャズを聞きながら、ニュースのチェック
(世界情勢、景気、金利、原油、株価、為替動向など)

9～11時… 現場を散歩しながら、従業員へねぎらいの言葉をかける。
指示や指摘はしない。

11～16時… リラックスできる場所で読書したり、くつろげるレストランでランチを
取ったりした後、昼寝。その後ジムで汗を流し、好物のまんじゅうで
コーヒースタイル。読書の続き。

16～17時… 会社へ戻り、幹部会議にて「社長診断」を実施。

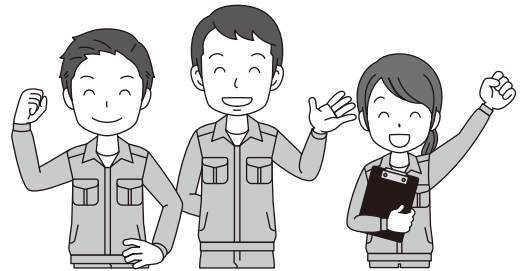
7年前のA氏は、疲れ切っていた。時間に追われ昼夜を問わず仕事をしていた。

しかし私が指導した結果、3人の幹部が会社を回してくれるように。

彼らが行ったこと —— それは、

- ① 値決め経営
- ② 組織経営
- ③ 社長診断経営

の3つだけ。



A氏は現在も社長を務めておられますが、

「このような状態にできたので、安心して息子へバトンタッチできる」

とおっしゃっています。

あなたの会社も、**7年あれば変身できます。**

場合によっては**1年**でA社長のようにになれる可能性もあります。

もちろん、最小限の努力は必要です。

もし私の提言に「共感できる」と感じた方は、今すぐ経営幹部と相談してください。

ただ、反対意見が出されるかも知れません。なぜなら、彼らも“多忙だから”です。

しかし、ここで諦めたり、先送りしたりしていたら、**7年後も同じです。**

ひるがえって、どこの会社でも、いつかは**社長交代の時期が来ます。**

**新社長が苦勞しないよう、忙殺されないよう、“現社長が居なくても回る会社”に、
今から変えておく必要があるのです。**

私は今回、**自分自身が会長に退いた**ことを機会に、

中小製造業の皆様の一助となれるよう“この学校”を開校いたしました。

またとないこの機会をぜひ利用してみませんか？

西田 順生

1日目 「値決め経営」 社長が気にしなくても、利益最大化が図れる企業にする！

表現は辛辣ですが、“余りあるお金”があれば、9割の経営課題は解決できると思っています。

社長が仕事をしなくてもよい状態にするためには、高利益を導出できる企業に変えることが、最も大切なことです。

“余りある利益”を手にするためには、「顧客別・製品別利益一覧表」と4つの戦略（製品戦略、営業戦略、価格戦略、コストダウン戦略）は必須ツールです。

1日目は、これらの重要性和作り方、運用の方法についてご指導いたします。



第一部 社長卒業ロードマップ

1. 本学開催の趣旨
2. もの作り社長の最大の仕事とは
3. 社長卒業 7ヶ年計画の事例

第二部 値決め経営の進め方

1. なぜ、「値決め経営」が、社長卒業に役立つのか？
2. なぜ、「値決め経営」が、利益増大化に役立つのか？
3. 「値決め経営」で、“商売のやり方”を見直すだけ
4. 4つの戦略を回すだけ
5. 利益一覧表を見るだけ
6. ロードマップで人を動かすだけ
7. 「収益改善会議」でチェックするだけ

2日目 「組織経営」 社長が居なくても回る、最強の分身・幹部・組織を作る！

社長が出社しなくてもよい状態にするためには、まず、分身を作ることです。そして、ほぼ同時に3人の幹部を育てる。

このためには、個人対個人の業務を廃し、組織対組織で仕事をする必要があります。

もの作り経営にとってシンプルで生産性の高い組織と職務分掌の作り方について、具体的な事例を通してお教えいたします。

さらには、分身（次期社長）、幹部人選の注意点、育成のコツについて事例で解説いたします。

第一部 社長が居なくても回る「もの作り組織」

1. 人材不足に対応する組織作り
2. 各部門の役割分担のあるべき姿
3. 効率よく組織・人を動かす4つのワザ
4. 最強組織を作るコツ

第二部 分身、幹部の人選と育成

1. 分身（次期社長）の人選と育成の肝
2. “同じ苦労”をさせないための「〇〇リスト」
3. 最強幹部！人選の肝
4. 最強幹部！育成の肝

3日目 「社長診断経営」 経営状態が手に取るように分かる仕組みを作る！

5年も経つと多くの会社が利益最大になっていきます。

しかし、手放して喜んで良いでしょうか？

最終日は、私が経営診断で使っている“経営指標や生産指標”、“診断ポイント”について、簡単に使えるような「社長診断チェックリスト（当日現物をお渡しします）」についてご説明いたします。

さらには昨今、もの作り経営の必須ツールである「生産管理システム」についても、分かりやすく正論をお教えいたします。



第一部 社長診断の実際

1. なぜ「社長診断経営」が社長卒業に役立つのか？
2. 社長診断のポイント
3. 社長診断の進め方
4. 「社長診断チェックリスト」を診るだけ！

第二部 社長診断を左右する「生産管理システム」

1. 厄介な“生き物”
2. もの作り経営と生産管理
3. 皆が陥る「手段の目的化」
4. 失敗しない生産管理システム
5. 貴社が使っている生産管理システム、ここが問題だ！
6. 失敗しない買い方・使い方・直し方

実施日時	1 日目：2024年2月27日(火) 10:00～15:00 2 日目：2024年3月15日(金) 10:00～15:00 3 日目：2024年3月28日(木) 10:00～15:00	
参加費用	3日間の総合計：148,000円(税込)／おひとり様 3名以上でお申込みの場合は、全員135,000円(税込)／おひとり様とさせていただきます。 3日間を分割して受講することはできません。 また途中欠席されても返金はありませんので、ご了承ください。(代理出席は可能です。) 上記には、個別ウェブ指導の料金も含まれます。	
場 所	ソニックシティビル 〒330-0854 埼玉県さいたま市大宮区桜木町1-7-5 ソニックシティビル ◆アクセス・・・JR大宮駅西口から徒歩5分	
セミナーの お申込み代金のお支払い方法	FAXでのお申込みの場合 ①下記の「申込書」をFAXしてください。 ②お申込み後、当社より「セミナー受付完了」のメールをいたします。 ③2営業日以内に当社からのメールが届かない場合、お手数ですがご連絡ください。 ④受付完了後、当社より「受講票」および「請求書」をメールさせていただきます。 ⑤「請求書」に記載の参加料金を指定口座にお振込みください。 ⑥当日セミナー会場へお越しください。	ウェブサイトからお申込みの場合 (1)当社ホームページにアクセスしてください。 URL: https://www.ni-g-j.co.jp/  QRコード： (2)トップページの「最新セミナー情報」より、参加したいセミナーを選んでください。 (3)お申込みフォームがありますので、それをご利用ください。 (4)以降の流れは、左記②～⑥と同様です。
主 催 お問合せ先	株式会社 西田経営技術士事務所 〒103-0016 東京都中央区日本橋小網町8番2号 BIZMARKS日本橋茅場町1F TEL 03-6411-1264 FAX 03-6411-1265 https://www.ni-g-j.co.jp E-mail: daihyou@ni-g-j.co.jp お問い合わせ担当者 業務：西田麻美	



セミナーNo.240227「7年後、社長は仕事をやめなさい」セミナー申込書				
▶FAX 03-6411-1265 (24時間受付中!)			※お申込み後2営業日以内に 当社からの連絡がない場合、 お手数ですがご連絡ください。	
▶ウェブ申込みも可能! https://www.ni-g-j.co.jp/				
ふりがな				
会 社 名				
所 在 地				
TEL 番号			FAX 番号	
連絡担当者	部署 役職	(ふりがな) 氏 名		
メールアドレス				
参 加 者	部署	ふりがな	部署	ふりがな
	役職	氏 名	役職	氏 名
	部署	ふりがな	部署	ふりがな
	役職	氏 名	役職	氏 名

※ノウハウ保持のため、同業者・個人の参加はお断りいたします。
※入手した個人情報につきましては、本セミナーの連絡および弊社活動のご案内のみに使用させていただきます。