

# “大宮” 開催 3時間・収益改善セミナー

西田式!

# “小ロット”に勝つ! もの作り経営

- ① 材料費
- ② 人件費
- ③ 経費

対象部門：営業、製造、技術、設計、生産管理、資材、部門の方々  
役職：経営者、経営幹部、部長、課長、係長、主任クラスの方々



ソーシャル・ディスタンス確保のため、  
大宮駅近隣の広い会場(164平米)をご用意しました。  
通常102名まで収容できる会場を、定員20名限定で広々と使用します。

## このような企業様へ

- ①花形商品が、いつの間にか枯れた商品になってしまっている企業様
- ②ロットサイズに応じた見積りの仕組みがない企業様
- ③多品種小ロット化によって、生産管理が混乱している企業様
- ④製造現場での段取り回数が激増している企業様
- ⑤工場全体の活力が落ちている企業様

## セミナーから得られるもの

中小製造業で実践できる①段取り時間を20%削減する手法と、②小ロット品の請け負いをなくす手法が体得できます。

## 受講企業様の声

- 他社の成功事例がとても参考になりました。(群馬県 営業担当 Y氏)
- 「改善基本精神10ヶ条」に心を打たれました。早速、社内に掲示しました。(静岡県 役員 T氏)
- 学んだ事をそのまま実践したら、段取り時間が約20%も短縮できました。いかにムダが多かったのか分かりました。(栃木県 製造係長 M氏)
- セミナー受講後、さっそく見積りフォーマットを改善。お客様へのご説明を行ったところ、無茶苦茶な小ロットでの注文が激減しました。これまで我々の説明不足であったと痛感しました。(埼玉県 営業部長 H氏)
- 西田先生の指導後、小ロット製品の値上げ交渉を行った結果、一部の値上げを認めてもらうことができました。前々から悪玉商品だと思っていたのですが、セミナーをきっかけに価格交渉をスタートすることができました。(京都府 代表取締役 U氏)

その他多数

新型コロナウイルス感染防止対策については、中面をご覧ください。

“製造業のための” 収益改善コンサルティング会社  
株式会社 西田経営技術士事務所

「本稼働している時間より、段取り作業で停止していることの方が多い。」  
「小ロットの仕事をごこなすのに、ものすごい労力をかけている。」

多くの方が、このように嘆いておられます。

小ロットの仕事は、段取り回数や出荷回数を増やし、生産性を悪化させます。

「ある程度まとまった量で、もの作りをしたい。」  
私も工場に働いていたので、その気持ちが痛いほど分かります。

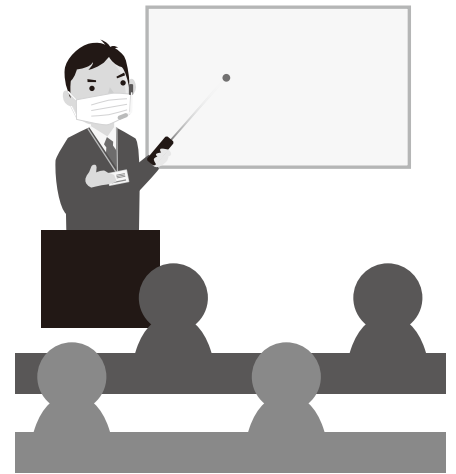
しかし、マーケットが次のように変化しています。

- ① ロットの大きい仕事は、新興国にいつてしまう。
- ② 個人の欲求が多様化し、同じ商品では売れない。
- ③ すぐ新製品が出てくるので、大ロットでは作れない。

これが現実です。

**大切なことは、これを受け止め「小ロットでも負けないもの作り経営」を目指すことにあります。**

具体的には、工場は「段取り作業をサッと終わらせる技術」を、営業は「小ロット品で請け負けない技術」を。この2つを錬磨していくことが肝なのです。



株式会社 西田経営技術士事務所  
常務取締役 西田 雄平

## セミナーカリキュラム 「西田式!小ロットに勝つ!もの作り経営」

### ■セクション① なぜ世の中で小ロット化が加速しているのか?

### ■セクション② 小ロット化が進むと、個別製品の原価はどうなるのか?

### ■セクション③ 段取り作業を“サッと”終わらせる技術

- (1) 簡単!段取り改善のはじめ方
- (2) 100年前から大活躍している「動作経済20原則」
- (3) 最強ツール「作業工程分析」を使い!
- (4) 今すぐできるムダ取り技法
- (5) 参画意識がグッと高まる「○○希望リスト」
- (6) 成果は金額で表せ!

### ■セクション④ 小ロット品で請け負けない技術

- (1) 原価と売価を混同するな
- (2) 小ロット品はこうやって見積れ!
- (3) 値上げ交渉ストーリー

### ■セクション⑤ まとめ

- (1) 学んだことを振り返り、どのように実行に移すか検討する

## 講師紹介



### 【講師】収益改善コンサルタント：西田雄平(にしだ ゆうへい)

(株)西田経営技術士事務所 常務取締役。2009年法政大学経営学科を卒業後、ミネベアミツミ(株)に入社し購買管理の実務を経験。若干24歳で同社最大の生産拠点であるタイ工場に赴任。現地マネジメントに加え、アジア諸国の経営者にタフな商談や価格交渉を行う。

現在、収益改善コンサルタントとして全国の中小製造業へ『IPP:収益改善プログラム』導入活動中。顧問先の営業利益率をたった3年間で0.1%から3.4%に向上させるなど、利益創出に大きく貢献。官公庁や企業でのセミナー実績も豊富。

〈講師実績〉大手、官公庁……24回(日刊工業新聞社、中小企業大学校、東京商工会議所、ポリテクセンターなど)  
自社開催………33回(1日でわかる原価管理の基礎の基礎、  
コストダウンリーダー養成学校、収益改善強化塾など)  
企業内研修……多数(IPP導入研修会、新入社員研修、もの作りリーダー養成塾など)



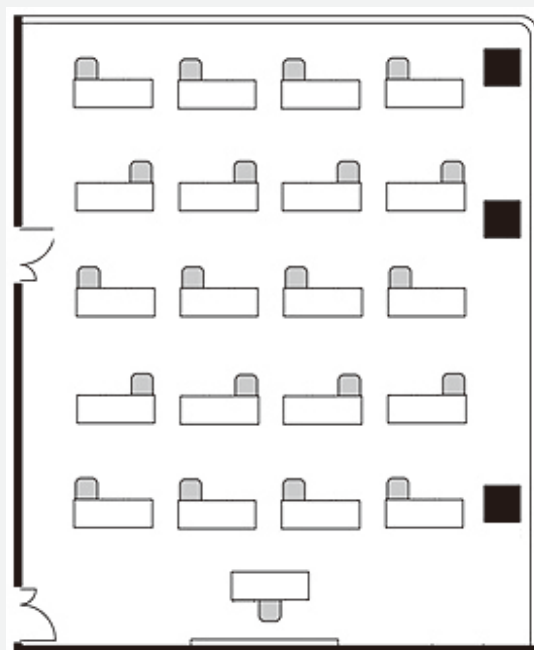
## 新型コロナウイルス感染防止対策 ～お客様の安全・安心のために～



### (1) 会場について

- ① 会場  
ソニックシティ 906会議室
- ② 広さ  
約164平米(収容可能人数102名)と、定員20名に対して大きめの部屋を用意。  
※政府のガイドラインによると、5,000人以下かつ収容可能人数の50%以下が屋内イベント開催の目安となっています。(2021年1月7日時点)
- ③ 換気  
1) 建物の構造上、窓の開閉はできませんが、1時間に2～3回、外気を取り入れながら自動空調による換気を行います。  
2) 1時間に1回の休憩を入れ、出入口扉を開放します。
- ④ 消毒  
施設のカギ・ドアノブ・机・いす・電気のスイッチ・内線電話は、セミナーの前に消毒いたします。
- ⑤ お席の予定レイアウト(満席の場合)  
右図の様に、長机に互い違いでご着席いただきます。

<予定のレイアウト図>



### (2) 講師について

- ① マスク着用の上、講義を行います。
- ② 講師は日頃から三密や会食を避ける等の感染症予防を徹底しております。

### (3) 受講者様へのお願い

- ① マスク着用、こまめなうがい手洗い、手指の消毒、外出前の体温測定をお願いします。
- ② 受付時に体温測定を実施いたします。37.5度以上の方は入室できませんので、ご了承ください。
- ③ 体調が優れない方のご来場はご遠慮ください。  
※ 欠席者には、後日テキストと音声データを送付、または受講料を返金いたします。  
※ 講義中、明らかに体調が悪くないと思われる場合、講師の判断で退室をお願いする場合がございます。
- ④ エレベータ混雑時は、屋内非常階段の積極的なご利用をお願いします。
- ⑤ 入退場に時間がかかる等、ご不便をおかけする可能性があります。当日は時間に余裕をもってお越しください。

何卒ご理解、ご協力のほど宜しくお願い申し上げます。

実施日時

2021年3月10日(水) 13:30~16:30

参加費用

24,800円 (税込み) / おひとり様



場 所

ソニックシティビル 906会議室  
〒330-0854 埼玉県さいたま市大宮区桜木町1-7-5 ソニックシティビル9F  
◆アクセス… JR大宮駅西口から徒歩5分

セミナーのお申込み  
代金のお支払い方法

- ① 下記の「申込書」をFAXしてください。
- ② FAX受領後、当社より「セミナー受付完了」のFAXを致します。  
2営業日以内に当社からのFAXが届かない場合、お手数ですがご連絡ください。
- ③ 受付完了後、当社より「受講票」および「請求書」を郵送させていただきます。
- ④ 「請求書」に記載の参加料金を指定口座にお振込みください。
- ⑤ 当日セミナー会場へお越しください。

主 催  
お問合せ先

株式会社 西田経営技術士事務所  
〒103-0016 東京都中央区日本橋小網町8番2号 BIZMARKS日本橋茅場町1F  
TEL 03-6411-1264 FAX 03-6411-1265  
<http://www.ni-g-j.co.jp> E-mail: daihyou@ni-g-j.co.jp  
お問い合わせ担当者 業務：西田麻美

## セミナーNo.210310「“小ロットに勝つ!”もの作り経営」セミナー申込書

### FAX 03-6411-1265 (24時間受付中!)

2営業日以内に当社からのFAXが届かない場合、お手数ですがご連絡ください。

ふりがな			
会社名			
所在地	□□□□□□□□		
TEL番号			FAX番号
連絡担当者	部署	氏名 (ふりがな)	
参加者	役職名	ふりがな ----- 氏名	役職名 ----- 氏名
	役職名	ふりがな ----- 氏名	役職名 ----- 氏名

※ノウハウ保持のため、同業者・個人の参加はお断りいたします。

※入手した個人情報につきましては、本セミナーの連絡および弊社活動のご案内のみに使用させていただきます。

※当社代表取締役 西田順生は、わが国の「技術士法」によって、「守秘義務」「信用失墜行為の禁止」が課せられていますので、ご安心ください。