

工場管理者が 身に付けるべき “8つ”の生産管理技術

「不景気に勝てる管理者」に育てて、お返しします!

工場の低稼働率、素材高の懸念、繰り返されるお客様からの厳しい値下げ要請——。景気が上向いて来たとは言われていますが、外部環境を鑑みると、先行きを楽観視できる心境にはまったくなれません。

一方内部はどうか?

不況であっても毎日発生している、機械の故障やチョコ停、材料の欠品や不良、作業者の緩慢な仕事ぶり、作りづらい凶面の横行等々によって、相変わらず不良やクレームが多い、不要な在庫が溜まってしまふ、暇なのに納期トラブルに追われる——。あなたの会社はこのようになっていませんか?

こうなる最大原因は、管理者が生産管理技術を身に付けていないからなのです。

このセミナーでは、『工場で働く管理者が身に付けるべき、“8つ”の生産管理技術』について、その道のプロが体験を通じてお教えします。

**【対象者】 製造、生産管理、生産技術、原価管理、
設計、購買・外注、品質管理部門の責任者**

不況の今だからこそチャンス!

管理者がてきぱき動いていますか?

あなたの会社の管理者は、部下を上手に使うて次から次へ、ぱっぱ、ぱっぱと仕事をこなしていますか?

多くの管理者が、実務をいっぱい抱え込み、ふうふう言っているのが現状です。こうなる最大の原因は生産管理の原理原則を知らないからなのです。すなわち、生産管理技術で理論武装していないために、部下に対して明確な指示が出来ず、結局自分ですべてをこなそうとしてしまうわけです。力強い管理者になるには、“8つ”の生産管理技術の習得は必須なのです。

— 生産管理と出会って33年 —
製造業専門の収益改善コンサルティング会社
株式会社 西田経営技術士事務所 代表取締役・技術士

西田 順生

受講者の声

- 今まで部下に指示、指導していたことが、間違っていたことに大変なショックを受けましたが、今回正しい知識が体で学べ大変有意義でした。
(山梨県 資材部部长: 山本幸太郎)
- 私は現在製造課長を務めており、設備トラブルに日々悩まされてきましたが、今回「設備6大ロス」について教えて頂き、先が明るくなりました。
(仙台市 製造課長: 佐藤幸秀)
- 今回の研修会は、目から鱗の連続でした。このような生産管理技術があるとは、恥ずかしながら全然知りませんでした。
(茨城県 生産管理課長: 沢田健)

実績

2009年12月8日

三菱UFJリサーチ&コンサルティング 他多数

講師 西田順生

にだじゅんせい

製造業専門の収益改善コンサルティング会社 株式会社 西田経営技術士事務所 代表取締役・技術士(経営工学部門)
1977年神奈川大学工学部工業経営学科へ入学し、生産管理技術に魅了される。81年同学科卒業。(株)村田製作所グループ及び(株)ナオにて、生産管理、外注管理、購買業務の実務を経験。96年コンサルタントとして独立。優良企業での実務経験とコンサルティング現場で培ったプライシング&コストダウンシステムで脚光を浴び、首都圏、東海、北陸、中国、近畿、九州地区の製造業に対して、収益改善に向けたコンサルティング、講演活動を精力的に行っている。06年「収益改善プログラム(通称IPP)」を開発する。発売と同時に、毎月2社以上に導入され、営業利益をたった1年間で3.1倍にした実績も持つ。

〈講師実績〉

日本経営合理化協会 14回以上
三菱UFJリサーチ&コンサルティング 11回以上
みずほ総合研究所(株) 12回以上
SMBコンサルティング、りそな総合研究所、
(株)新技術開発センター、大阪商工会議所その他 17回以上

〈主著〉

「買いたたかれない会社の3つの戦略(中経出版)」
「緊急! 収益改善会議(中経出版)」
「作る前にコストダウンする技術(PHP研究所)」
「粗利を2倍にする価格決定論(PHP研究所)」
「生産革命 変種変量生産しか儲からない(泉文堂)」その他多数。



セミナーのねらい

収益を上げられる工場管理者になるために、最低限身に付けて欲しい「工程管理、原価管理、品質管理の8つの定石」について、頭だけでなく体で学んで頂きます。

セミナーの特徴

- 設問方式で進行していきますので、受け身になりません。
- 2つの実習を通して、“体”で学ぶことができます

セミナーカリキュラム

セッション I：生産管理の基礎の基礎

- 課題1：「管理する」とはどのようなことか？
- 課題2：ムダの80%は、管理者が作っている！
- 課題3：そもそも生産管理って何？
- 課題4：モノ作りは、生産形態で決まる

セッション II：生産計画で経営が決まる

- 課題5：生産計画が生命線
- 課題6：生産統制で手を抜くな！

セッション III：Man（作業員）の上手な管理方法

- 課題7：IEとは何か？
- 課題8：モノ作りの基礎:作業研究を学ぶ
- 課題9：標準時間はモノ作りの急所
- 課題10：標準時間の算定方法を学ぶ
- 課題11：ムダとりの定石:作業員工程分析を活用せよ！

セッション IV：Machine（設備）の上手な管理方法

- 課題12：設備6大口スを開くか？
- 課題13：設備総合効率を使って、設備をフルに動かせ！
- ★実習1：設備総合効率を計算してみる

セッション V：Material（材料）の上手な管理方法

- 課題14：悪い在庫と良い在庫
- 課題15：在庫の種類
- 課題16：商物一致の大原則を知る
- 課題17：在庫圧縮の効果を書けるか!?
- 課題18：在庫を圧縮する具体的方法論

セッション VI：Method（方法）の上手な管理方法

- 課題19：固有技術と共有技術の違い
- 課題20：製品設計と生産設計の違い
- 課題21：新製品立ち上げ管理と初期管理の違い
- 課題22：形骸化させてはならないDR（設計審査）
- 課題23：コストダウンの王道:VEを学ぶ

セッション VII：原価管理の基本を学ぶ

- 課題24：原価と価格を混同するな！
- 課題25：原価計算の基本の基本を知る
- 課題26：原価統制と原価企画の違いを説明できるか？
- 課題27：原単位を明確に説明できるか？

セッション VIII：品質管理の基本

- 課題28：三つの品質とは？
- 課題29：品質改善の効果とコストの関係を学ぶ
- 課題30：不良原因の分析と対策には時間をかけよ
- ★実習2：パレート図の作り方を学ぶ
- 課題31：品質改善は、QCストーリーがベース

◆実施日時

2010年3月11日(木) 10:00~16:30

◆場所

機械振興会館
〒105-0011 東京都港区芝公園3-5-8 (東京タワー近く)

◆参加費用

22,400円/1人(税込み)

◆セミナーのお申し込み方法

下記の申込用紙に必要事項をご記入の上、FAX (03-6411-1265)にてお送り下さい。後日、受講票及び請求書を郵送させていただきますので参加料金を指定口座にお振込み下さい。

◆主催・お問い合わせ先

株式会社 西田経営技術士事務所
〒100-6208 東京都千代田区丸の内1-11-1
パシフィックセンチュリープレイス8F
TEL03-6411-1264 FAX03-6411-1265
<http://www.ni-g-j.co.jp> e-mail:daihyou@ni-g-j.co.jp

セミナーNo.100311 工場管理者が身に付けるべき8つの生産管理技術 申込書

FAX 03-6411-1265

| | | | | |
|-------|----------------------|----------|-------|------|
| ふりがな | | | | |
| 会社名 | | | | |
| 所在地 | <input type="text"/> | | | |
| TEL番号 | | | FAX番号 | |
| 連絡担当者 | 部署 | 氏名(ふりがな) | | |
| 参加者 | 部署名 | 部署名 | 部署名 | 部署名 |
| | 役職名 | 役職名 | 役職名 | 役職名 |
| | ふりがな | ふりがな | ふりがな | ふりがな |
| | 氏名 | 氏名 | 氏名 | 氏名 |

※入手した個人情報につきましては、本セミナーの連絡および弊社活動のご案内のみに使用させていただきます。

※当社代表取締役 西田順生は、わが国の「技術士法」によって、“守秘義務”“信用失墜行為の禁止”が課せられていますので、ご安心ください。