

日刊工業新聞社の月刊雑誌

【プレス技術 12月号】

西田雄平の執筆記事が

うら面に
一部誌面掲載

掲載されました！

塑性加工の
総合専門誌
PRESS
WORKING

プレス技術

12

Dec.
2023
Vol.61
No.12

特集

加工屋のためのロボットと自動化の基礎と人材育成

巻頭インタビュー

篠原工業(株) 代表取締役 篠原謙介氏

好評連載

中小部品製造業のための利益を出す「値決め」の鉄則

特別誌上展

2023 国際ロボット展

ツインコアモータ搭載
トルクを大幅にアップ!

Variax OPUS 1R-Xシリーズ



次世代型
高性能サーボフィード
OPUS1R-500X
650X

IoTに適應した予防保全、診断機能を搭載
最大送り速度120m/minを実現

株式会社
三共製作所

連載
中小部品製造業のための

値決め

第2回
部品メーカーに必要な「4つの戦略」
西田経営技術士事務所 西田雄平*

な戦略が練れるのか

原価が計算できるよう
作っていくことが大
一覽表とは、どの順
にいるのかを見る

化したもので、
捉えることが重要
利益一覽表は、今
での羅針盤にあたり
社をさらに発展・成長
ルです。今回は利益一
練っていくのか「4つの

②	③=①×②	④=③÷①	⑤	⑥=⑤×④
全社原価 (円/個)	全社利益 (円/個)	全社利益 %	年間数量 (個/年)	年間利 (円/年)
50	150	75%	5,000	1,000,000
150	250	63%	2,000	800,000
400	200	33%	500	300,000
200		64%	7,500	2,100,000
140		67%	500	150,000
200		70%	2,000	400,000
-100		33%	500	300,000
		-10%	3,000	3,000,000
200		5%	6,000	3,650,000
20		14%	10,000	14,000,000
7		50%	5,000	2,000,000
		-67%	10,000	6,000,000
		-40%	25,000	2,500,000
		-8%	50,000	24,500,000
		-2%	63,500	30,450,000

5「利益一覽表」

【公式販売サイト : Nikkan Book Store】

<https://pub.nikkan.co.jp/book/b10040508.html>

連載

中小部品製造業のための利益を出す

値決めの鉄則

第2回

部品メーカーに必要な「4つの戦略」

西田経営技術士事務所 西田雄平*

利益一覧表からどんな戦略が練れるのか

今回は、正確な個別製品原価が計算できるようになったら「利益一覧表」を作っていくことが大切であると述べました。利益一覧表とは、どの顧客のどの製品がいくら儲かっているのかを見る

化したもので、“粗利”ではなく“全社利益”で捉えることが重要となります（図表1）。

利益一覧表は、今後の経営戦略を練っていく上での羅針盤にあたります。値決めはもちろん、会社をさらに発展・成長させていくための必須ツールです。今回は利益一覧表でどのような戦略を練っていくのか「4つの戦略」に基づいた具体例

得意先名	製品名	①	②	③=①-②	④=③÷①	⑤	⑥=①×⑤	⑦=③×⑤
		売価	全社原価	全社利益	全社利益	年間数量	年間売上	全社利益額
		(円/個)	(円/個)	(円/個)	%	(個/年)	(円/年)	(円/年)
X社	ア	200	50	150	75%	5,000	1,000,000	750,000
	イ	400	150	250	63%	2,000	800,000	500,000
	ウ	600	400	200	33%	500	300,000	100,000
	X社合計				64%	7,500	2,100,000	1,350,000
Y社	エ	300	100	200	67%	500	150,000	100,000
	オ	200	60	140	70%	2,000	400,000	280,000
	カ	600	400	200	33%	500	300,000	100,000
	キ	1,000	1,100	-100	-10%	3,000	3,000,000	-300,000
	Y社合計				5%	6,000	3,850,000	180,000
Z社	ク	1,400	1,200	200	14%	10,000	14,000,000	2,000,000
	ケ	400	200	200	50%	5,000	2,000,000	1,000,000
	コ	600	1,000	-400	-67%	10,000	6,000,000	-4,000,000
	サ	100	140	-40	-40%	25,000	2,500,000	-1,000,000
	Z社合計				-8%	50,000	24,500,000	-2,000,000
	全体				-2%	63,500	30,450,000	-470,000

図表1 すべての元になる「利益一覧表」

*にしだ ゆうへい：代表取締役：2009年、大学卒業後、ミネベアミツミ株式会社に入社し購買管理業務に従事。24歳のときにタイ工場に赴任。現地マネジメントに加え、現地の経営者とタフな商談や価格交渉を経験。2015年、西田経営技術士事務所入社。全国の中小製造業へ「収益改善プログラム」を導入。原価と値決めにメスを入れ、顧問先企業の利益創出に貢献。主な著書「中小企業のための「値上げ・値決め」の上手なやり方わかる本」（日本実業出版社）。URL：<https://www.ni-g.co.jp/>